

« La pensée française sur les relations internationales »¹

Les *think tanks* français

Rémi Perelman, Asie21, mars 2007

Le Centre d'analyse stratégique, succédant au Commissariat général du plan en octobre 2005, possède une ouverture forte sur l'international et une réelle dimension européenne. La publicité de ses travaux doit aussi permettre la dissémination de ses propositions. Il relève directement du premier ministre.

Le Centre d'analyse et de prévision (CAP), créé en 1973 par Michel Jobert, il est placé sous l'autorité directe du ministre des Affaires étrangères, travaille spécifiquement dans le domaine des relations internationales. Composé d'agents du ministère des Affaires étrangères et d'experts extérieurs (ministères de la défense, de l'éducation nationale, de l'économie et des finances, CNES, Fondation nationale des sciences politiques, secteur privé, etc.), il assure différentes missions comme l'analyse de l'environnement international, sous l'angle régional et thématique. Travaillant sous un angle prospectif, il présente au ministre, à sa demande ou de manière spontanée, des recommandations ou des options de politiques stratégiques. Le CAP a pour vocation d'améliorer l'information du ministre, des responsables du département ou d'autres décideurs publics, en diffusant des données que ne recueillent pas systématiquement les circuits traditionnels, mais aussi d'assurer des contacts permanents avec l'extérieur : en France avec les autres administrations, les centres de recherche officiels ou indépendants, les personnalités des milieux universitaires ou du monde des affaires ; à l'étranger, par des consultations régulières avec les cellules de planification des autres ministères des Affaires étrangères.

Dans le domaine exclusif des affaires internationales, le ministère des Affaires étrangères cite **cinq organismes² qui contribuent à l'animation du débat français et international de politique étrangère** et avec lesquels il entretient un dialogue et une coopération étroite. Mention particulière est faite de l'IFRI, premier centre pluridisciplinaire créé en France sur le modèle des "*think tanks*" américains, et du CERI, qui, rattaché à la FNSP, représente la plus importante concentration de chercheurs et de spécialistes.

- le Centre d'études et internationales (CERI);
- l'Institut français de relations internationales (IFRI) ;
- l'Institut de relations internationales (IRIS) ;
- la Fondation pour la recherche stratégique (FRS) ;
- le Centre Thucydide (Université Paris-Sorbonne).

Le Centre d'études et de recherches internationales (CERI)

<http://www.ceri-sciencespo.com/>

Fondé en 1952 au sein de la Fondation Nationale des Sciences Politiques, le CERI est un centre de recherche sur le système politique international.

Objectifs

- Mener une recherche fondamentale sur les sociétés politiques étrangères et la dynamique du système mondial contemporain ;
- Fournir une expertise sur les problèmes internationaux du moment³.

Ressources humaines

Unité mixte de recherche du CNRS, il rassemble 75 chercheurs (équipes pluridisciplinaires de spécialistes d'aires culturelles et des relations internationales : politologues, économistes, sociologues, historiens et anthropologues), environ 25 doctorants de l'École doctorale de Sciences Po, une dizaine de post-doctorants ainsi qu'une quinzaine de collaborateurs administratifs. La plupart des chercheurs du CERI enseignent à Sciences-Po Paris, ainsi que dans d'autres établissements d'enseignement supérieur français et étrangers. Les relations du CERI avec la communauté scientifique internationale sont essentielles à la qualité de ses recherches : accueil de chercheurs étrangers, participation à des programmes internationaux, présence dans les grands congrès.

¹ Rémi Perelman, 01/02/07. Point de départ de la présente note : La Documentation française, Problèmes économiques n° 2912, 06/12/06, consacré aux *think tanks*. On devrait sans doute ajouter le SGDN.

² Lien « la pensée française sur les relations internationales » sur le site du MAE.

³ Mondialisation, intégrations régionales - en particulier la construction européenne -, nouvelles formes de conflit, processus de démocratisation, migrations, nationalismes et autres identités politiques.

Manifestations

Le CERI organise près d'une centaine de réunions par an : **colloques, conférence-débats** (point sur l'actualité internationale autour d'un chercheur), séminaires de recherches (destinés aux chercheurs), **séminaires stratégiques** mensuels (nombre restreint de partenaires privilégiés du CERI, le plus souvent sous forme d'un petit déjeuner, réflexion et débat sur de grandes questions d'actualité). Ces manifestations marquent en général l'aboutissement d'un projet collectif de recherche et conduisent le plus souvent à des publications

Publications

- *Critique internationale* (revue trimestrielle, alimente le débat scientifique sur l'international⁴) ;
- *Les Cahiers d'études sur la Méditerranée orientale et le monde turco-iranien (CEMOTI)* ;
- *Les études du CERI* (une dizaine par an, travaux d'expertise destinés aux décideurs des secteurs public et privé, chercheurs et aux étudiants, rédigés à l'issue de missions CERI ou par des auteurs extérieurs. Textes accessibles en libre consultation sur le site du CERI un an après leur parution) ;
- *Questions de Recherche/ Research in question*, a été lancée en 2001 pour succéder aux Cahiers du CERI ("*working papers*", travaux de toute nature dont le format et/ou le caractère exploratoire excluent la publication dans une revue scientifique, cette première diffusion permet aux auteurs de tirer profit des commentaires et critiques. Quatre fois par an, disponible sur le site).

L'Institut français des relations internationales (IFRI)

<http://www.IFRI.org>

Créé en 1979 par Thierry de Montbrial⁵, l'IFRI, association reconnue d'utilité publique, est l'un des principaux centres indépendants européens de recherche, de rencontres et de débat sur les questions internationales. Son originalité est inscrite dans une ferme volonté d'orienter les travaux de recherche vers l'action. Financement : partenariat public(50 %)-privé (contrats d'étude et de recherche d'organismes français ou internationaux, d'entreprises).

Objectifs

- analyser l'actualité internationale (évolutions politico-stratégiques, notamment relations transatlantiques ; construction européenne ; économie internationale, analyse de la dynamique de la mondialisation ; approches régionales : Europe, Asie, Moyen-Orient, CEI ; stratégies globales : gouvernance mondiale, gestion des ressources, de l'environnement, de l'immigration, etc.) ;
- identifier les grandes tendances qui affecteront le système international ;
- prendre en compte les implications, pour les entreprises, des évolutions internationales.

Ressources humaines

Centre de recherche pluridisciplinaire, l'IFRI dispose d'une trentaine de chercheurs « astreints à une éthique de responsabilité et d'objectivité⁶ » et s'appuie sur un réseau international de spécialistes extérieurs. Il contribue à former de jeunes chercheurs.

Manifestations

Centre de rencontres et de débats, l'IFRI favorise l'interaction entre les administrations, le secteur privé, la communauté internationale des chercheurs et les représentants de la société civile au cours d'échanges de vues avec acteurs ou observateurs qualifiés de la scène internationale.

- Conférences (une cinquantaine par an, autour d'une personnalité politique étrangère de passage, 18h00/19h30) ;
- Colloques (entre cinq et quinze par an, un ou deux jours) ;
- Déjeuners et dîners-débats entreprises (quatre à cinq par mois) ;
- Séminaires et tables rondes (deux à cinq par mois).

Publications

- *Ramsès* (publication annuelle ; analyse pluridisciplinaire prospective et panorama de l'actualité récente) ;
- *Politique étrangère*⁷ (analyses approfondies des grandes questions internationales) ;

⁴ Quatre rubriques « Contre-jour » (mise en perspective des principaux événements internationaux), « Champ libre » (articles de recherche de taille plus conséquente), « Variations » (plusieurs contributions sur un même thème abordé à partir de plusieurs terrains et/ou sous différents angles), « Lectures » (comptes rendus d'ouvrages français et étrangers).

⁵ Thierry de Montbrial avait dirigé le CAP du MAE.

⁶ Les prises de position individuelles n'engagent cependant pas l'institut.

⁷ Son premier numéro date de 1936, sous l'égide du Centre d'études de politique étrangère, auquel s'est substitué l'IFRI en 1979.

- *Notes de l'IFRI* (courts essais et *policy papers* sur l'ensemble des grandes questions internationales) ;
- *Travaux et recherches de l'IFRI* (essais sur les grandes questions de relations internationales).
- Une sélection de publications paraissent exclusivement **en ligne**.

La Fondation pour la recherche stratégique (FRS)

www.frstrategie.org

Fondation reconnue d'utilité publique, indépendante, au service de la communauté de défense, la FRS a été créée en 1992. Elle mène des recherches, études et procède à des publications relatives à la pensée stratégique et aux problèmes de défense.

Objectifs

- mener des recherches dans le domaine politico-militaire (politiques et doctrines de défense et de sécurité ; enjeux technologiques et de sécurité ; nature des crises et des conflits)
- contribuer à la décision sous forme d'études et de consultations auprès des pouvoirs publics.

Ressources humaines

La FRS, qui compte une quarantaine de collaborateurs, réunit une équipe pluridisciplinaire de chercheurs dont la plupart assurent des activités d'enseignement auprès de l'Université et des grandes écoles et développent des liens privilégiés avec des réseaux d'experts français et étrangers. Centre de documentation et bibliothèque.

Publications

- *Politiques et Doctrines de Défense et de Sécurité* (analyse des débats stratégiques et de l'évolution des doctrines de défense et de sécurité au sein de l'Union Européenne, aux États-Unis, en Méditerranée et au Moyen Orient, en Russie, en Chine, en Inde, au Japon, dans les régions du monde - Afrique, Asie centrale et Caucase, Amérique latine - où l'effondrement des États présente de nouveaux défis à la sécurité internationale)
- *Enjeux technologiques et Sécurité* (relations entre stratégie et maîtrise des hautes technologies : arme nucléaire, politiques de non-prolifération, menace terroriste, l'espace, technologies de l'information, évolution des hautes technologies et le contrôle de leur diffusion)
- *Nature des Crises et des Conflits* (nouveau contexte géopolitique et nouveaux acteurs : terrorisme, ethnicisation, nationalismes, morcellement des anciennes puissances. Adaptation des États).

L'Institut de relations internationales (IRIS)

www.iris-france.org

Fondé en 1991 et dirigé par Pascal Boniface, l'IRIS est un centre indépendant d'expertise en relations internationales. Association 1901, son financement est assuré par des contrats publics (études, notes de consultance) et privés (consultance, formation, parrainage, ...).

Objectifs

- mener des études stratégiques pour les institutions et les entreprises ;
- assurer une formation initiale⁸ (étudiants ; diplômés privés d'études supérieures) et professionnelle⁹ (personnes en activité) ;
- organiser des colloques ;
- publier des ouvrages traitant de questions internationales.

Ressources humaines

Son équipe d'experts (une vingtaine de chercheurs permanents, une quinzaine de chercheurs associés), ses réseaux et la qualité de ses analyses en font un partenaire pour le développement international des entreprises et un interlocuteur crédible pour les institutions publiques. Ses échanges avec des homologues étrangers, les milieux économiques, politiques et diplomatiques, lui ont permis de constituer un réseau international, d'élargir et d'approfondir ses champs d'activité et son audience et d'en faire un véritable *think tank*. IRIS Consulting réalise des notes et des études stratégiques pour des d'organismes publics et entreprises.

⁸ Relations internationales - action internationale des collectivités locales - métiers de l'humanitaire - économie et relations internationales - affaires publiques européennes.

⁹ Cycle annuel de formation aux questions internationales et stratégiques - Cercles de réflexion sur les nouvelles formes de la puissance économique...

Manifestations

Nombreuses manifestations, dont trois grands rendez-vous annuels :

- **Les Journées européennes de Lille-Nord-Pas de Calais** (l'actualité européenne) ;
- **Les Conférences stratégiques annuelles** (l'actualité internationale ; deux jours, Paris) ;
- **Les défis du monde arabe** (défis et avancées du monde arabe ; à l'Institut du monde arabe).

Publications

- *L'Année stratégique* (annuaire stratégique, vision globale des rapports stratégiques qui s'organisent sur la scène mondiale).
- *La revue internationale et stratégique* (grands débats suscités par l'activité internationale, trimestrielle).

Le Centre Thucydide - analyse et recherche en relations internationales

<http://www.afri-ct.org/>

Institut de l'Université Paris II Panthéon-Assas, créé en 1999¹⁰, le Centre Thucydide est dirigé depuis sa fondation par Serge Sur.

Objectifs

- Mener des recherches sur la politique étrangère de la France et les questions de sécurité internationale ;
- Assurer l'enseignement : master de recherche en relations internationales et master professionnel d'administration internationale (25 doctorants et 7 allocataires de recherche ; thèses commencées entre 2001 et 2004).

Ressources humaines

En 2006, le Centre Thucydide regroupait 12 professeurs et maîtres de conférences et 8 membres associés. Il entretient des liens avec des centres étrangers ainsi qu'avec l'IFRI¹¹, le Centre d'analyse et de prévision et le Service du désarmement du Quai d'Orsay, et la Délégation aux affaires stratégiques du Ministère de la Défense et le Pôle international et européen de l'Université¹².

Manifestations

Le Centre a organisé 19 colloques (3 demi-journées) depuis 1997. Notamment :

- *Perceptions de la politique extérieure de la France* (colloque international, Paris, 1999)
- *Coopérer pour la paix : le rôle des organisations régionales* (avec l'Organisation internationale de la Francophonie, Genève, 2000)
- *L'avenir de l'Union européenne* (avec un institut allemand et un institut polonais, Varsovie, 2001)
- *Le triangle de Weimar - Bilan et perspectives* (avec un institut allemand et un institut polonais, Paris, 2003)
- *Le Conseil de sécurité : nouveaux défis et perspectives* (avec l'Université John Hopkins, Washington, 2004)

Publications

- *L'Annuaire Français de Relations Internationales (AFRI)*, depuis 2000 (environ soixante articles, un millier de pages) ;
- *Global Understanding Series*, depuis 2004, en commun avec la *Sociological Association of the United Arab Emirates* (série d'ouvrages sur les relations internationales, en français, anglais ou arabe).
- *Rapport sur « Le Conseil de sécurité dans l'après 11 septembre »* (contrat avec la DAS, 2002 – 2003).
- *Thucydide en ligne* (travaux de recherche, extraits de conférences... non publiés).

¹⁰ Succède au Département Relations internationales de l'Institut des Hautes Etudes Internationales.

¹¹ Le directeur général de l'IFRI et différents collaborateurs participent à l'enseignement dans le cadre des masters.

¹² Le pôle international et européen de l'Université en construction devrait assurer 1) l'accueil des étudiants, enseignants et des chercheurs étrangers ; 2) une relation étroite entre formation et recherche avec les relations internationales ; 3) des relations entre entreprises et université ; 4) une coopération avec le département des Hauts-de-Seine.